

OPĆA BOLNICA „ Dr. Anđelko Višić“ BJELOVAR

**PLAN I PROGRAM RADA I RAZVOJA
BOLNICE ZA 2023. GODINU**

Bjelovar, 28. ožujak 2023.

Sadržaj

1. O zdravstvenoj ustanovi.....	2
1.1. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi	2
1.2. Organizacijska struktura	4
2. Misija	7
3. Vizija.....	7
4. Analiza snaga, slabosti, prilika i prijetnji.....	8
5. Strateški ciljevi.....	8
6. Mjere održivosti i razvoja bolnice	9
7. Razvoj zdravstvene ustanove	10

Popis tablica

Tablica 1. SWOT analiza

1. O zdravstvenoj ustanovi

1.1. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

Opća bolnica Bjelovar sa sjedištem u Bjelovaru, Mihanovićeve 8, zdravstvena je ustanova, proračunski korisnik jedinice područne (regionalne) samouprave, Bjelovarsko-bilogorske županije, koja je 11. siječnja 2023. godine promijenila naziv u Opća bolnica „ Dr. Anđelko Višić“ Bjelovar, Antuna Mihanovića 8, u sudskom registru Trgovačkog suda u Bjelovaru (u daljnjem tekstu Bolnica).

Na sjednici Upravnog vijeća održanoj dana 28. rujna 2022. godine, sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, donesena je Odluka o promjeni djelatnosti Opće bolnice Bjelovar KLASA: 021-01/22-03/17 URBROJ: 2103-72-03-22-02, na koju je osnivač Bjelovarsko-bilogorska županija dala suglasnost dana 07. listopada 2022. godine.

Temeljem donesene Odluke i suglasnosti, Ministarstvo zdravstva je dana 10. listopada 2022. godine donijelo Rješenje o promjeni djelatnosti Opće bolnice Bjelovar KLASA: UP/I-500-05/13-01/85, URBROJ: 534-07-2-2/1-22-11, te 25. listopada 2022. godine Rješenje da Opća bolnica Bjelovar ispunjava normative i standarde u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme KLASA: UP/I-500-05/13-01/85, URBROJ: 534-07-2-2/1-22-16.

Prema navedenom promjenama Bolnica obavlja sljedeće djelatnosti:

- Bolničku zdravstvenu zaštitu iz djelatnosti:

opće interne medicine; neurologije; psihijatrije; pedijatrije; infektologije; ginekologije i opstetricije; opće kirurgije; ortopedije i traumatologije; urologije; oftalmologije i optometrije; otorinolaringologije; anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine,

- Specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu iz djelatnosti:

opće interne medicine; kardiologije; pulmologije; gastroenterologije; nefrologije; hematologije; internističke onkologije; endokrinologije i dijabetologije; infektologije; dermatologije i venerologije; fizikalne medicine i rehabilitacije; neurologije; psihijatrije; dječje i adolescentne psihijatrije; pedijatrije; opće kirurgije; abdominalne kirurgije; vaskularne kirurgije; urologije; ortopedije i traumatologije; otorinolaringologije; oftalmologije i optometrije; ginekologije i opstetricije; anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine; kliničke radiologije; transfuzijske medicine; citologije; patologije,

- Dnevne bolnice u djelatnostima:

opće interne medicine; neurologije; psihijatrije; pedijatrije, opće kirurgije; oftalmologije i optometrije; otorinolaringologije; urologije; ortopedije i traumatologije; infektologije; ginekologije i opstetricije,

- Djelatnost hitne medicine u objedinjenom hitnom bolničkom prijemu,
- Djelatnost medicinske biokemije i laboratorijske dijagnostike,
- Djelatnost bolničke ljekarne,
- Medicinsku rehabilitaciju,
- Djelatnost palijativne skrbi,
- Djelatnost sterilnog zbrinjavanja zaraznog i potencijalno zaraznog medicinskog otpada (sporedna djelatnost).

Za registrirane djelatnosti s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 271 bolesničkih postelja, 70 stolaca/postelje dnevne bolnice te 101 specijalističkih ordinacija i dijagnostičkih jedinica. Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnog liječenja ima 8 bolesničkih postelja, što sveukupno daje 349 postelja.

Bolnica je nastavna baza Veleučilišta u Bjelovaru – Stručnog studija sestrinstva, Medicinskog fakulteta u Zagrebu, Splitu i Rijeci te Katoličkog bogoslovnog fakulteta u Zagrebu. Također u Bjelovaru se nalazi srednja medicinska škola i u 2023. godini biti će završen projekt izgradnje Regionalnog centra kompetentnosti, kojim će Medicinska škola Bjelovar postati centar zdravstvenog obrazovanja u ovom dijelu Hrvatske, s ciljem da se proširi i van granica naše zemlje, a naglasak će biti na poticanju izvrsnosti strukovnog obrazovanja i osposobljavanja.

U Bolnici na dan 31.12.2022. godine bilo je zaposleno 764 djelatnika na neodređeno vrijeme, od čega je 592 zdravstvenih i 172 nezdravstvenih djelatnika. Na određeno vrijeme zaposleno je 55 djelatnika i to 46 zdravstvenih i 9 nezdravstvenih.

U studenom 2021. godine završena je izgradnja nove zgrade bolnice bruto površine 18.802,95 m², odnosno s dijelom izgrađene građevine koja se rekonstruira ukupno 19.620,00 m², tehnički pregled izvršen je 19.11.2021. godine, a utvrđeni nedostaci otklonjeni su do 15.12.2021. godine. Ugovor o građenju potpisan je 27.12.2019. godine s tvrtkom Radnik d.d., a uvođenje u posao bilo je 13.01.2021. Zbog Covid epidemije koja je trajala kroz gotovo cijele vrijeme radova i drugih nepredviđenih razloga rok za izvođenje radova ukupno je pomaknut sa početnih 12 mjeseci na sveukupno 12 mjeseci i 299 dana. Upravni odjel za komunalne djelatnosti i uređenje Grada Bjelovara izdao je Uporabnu dozvolu za gradnju 11.11.2021. godine, klasa: UP/I-361-05/21-01/000058, URBROJ: 2103/01-06/2-21-0007. Obavljen je tehnički pogled u smislu odredbe članka 139. Zakona o gradnji kojim je utvrđeno da je građevina izgrađena u skladu s aktom za građenje u pogledu ispunjavanja temeljnih zahtjeva za građevinu, lokacijskih uvjeta i drugih uvjeta određenih aktom za građenje. Građevina je priključena na prometnu površinu i druge građevine i uređaje komunalne ili druge infrastrukture.

Prije izgradnje nove zgrade bolnice zdravstvena djelatnost obavljala se u prostoru površine 25.000 m² bruto, a sa završetkom gradnje bruto površina se povećava za još 18.800 m².

U Bolnici u 2022.godine hospitalizirano je 9.630 pacijenata, a ciljana vrijednost je 11.800, u specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama obrađeno 463.963 slučajeva i pruženo 1.227.260 usluga. Prosječno trajanje liječenja u Općoj bolnici Bjelovar je 4,84 dana, a ciljana vrijednost je 4,7 dana, tijekom godine prosječno je popunjeno 53,13% postelja, a ciljana vrijednost je 70-85% . U dnevnoj bolnici liječeno je 38.421 bolesnika, i premašena je, jer je ciljana vrijednost 24.200 bolesnika. Ciljana vrijednost broja pacijenata koji koriste usluge OHBP-a je 18.000 i premašena je, te iznosi 21.058 pacijenta.

Ukupni prihod i primitke Bolnice u 2022. godini čine:

- 72,37 % prihod na temelju ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranja (osnovni ugovor, dopunsko, laboratorij, Nacionalni programi, ozljede na radu),
- 15,49 % prihod od lokalnog proračuna (pomoć) i decentralizirana sredstva
- 1,78 % prihodi od EU projekata
- 0,00 % primici od financijske imovine i zaduženja (financiranje gradnje bolnice)
- 10,35 % prihodi iz drugih izvora (druge zdravstvene ustanove, ostali i izvanredni prihodi, participacija).

Ukupni rashod i izdatke Bolnice u 2022. godini čine:

- 22,60 % materijalni rashod
- 61,61 % rashodi za zaposlene
- 2,50 % financijski rashodi
- 6,68 % izdaci za kapitalna ulaganja
- 0,80 % izdaci vezani za EU projekte
- 4,87 % izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova.

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Bjelovar je uravnotežiti prihode i rashode, smanjite rashode i izdatke ili ih barem održati na istoj razini, te uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Bolnice čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

1.2. Organizacijska struktura

Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, rad Opće bolnice „Dr. Anđelko Višić“ Bjelovar je organiziran u 13 ustrojstvenih jedinica i to:

- Služba internističkih bolesti
 - Odjel kardiologije i nefrologije
 - Odjel gastroenterologije i endokrinologije i dijabetologije
 - Odjel Opće interne medicine i infektologije
 - Polikliniku internističkih djelatnosti sa ordinacijama iz: interne medicine, gastroenterologije, endoskopije probavnog trakta, kardiologije, kardiološke

dijagnostike, nefrologije, dijabetologije, endokrinologije, hematologije, onkologije, alergologije s imunologijom, pulmologije, pulmološke dijagnostike, infektologije, dermatologije i venerologije, dermatološke dijagnostike, dermatološke onkologije, pedijatrijske dermatologije.

- Dnevna bolnica internističkih djelatnosti
- Služba kirurških djelatnosti
 - Odjel opće kirurgije
 - Odjel za ortopediju i traumatologiju s fizikalnom medicinom
 - Odjel za urologiju
 - Odjel za otorinolaringologiju i oftalmologiju
 - Polikliniku kirurških djelatnosti sa ordinacijama iz: opće kirurgije, abdominalne kirurgije, vaskularne kirurgije, plastične kirurgije, opće ortopedije, dječje ortopedije, traumatologije, fizikalne medicine i rehabilitacije, dječje fizijatrije, urologije, urološke dijagnostike, endoskopije urinarnog trakta, otorinolaringologije, laringoskopije i faringoskopije, plastične kirurgije glave i vrata, audiologije, audiološke dijagnostike, oftalmologije, oftalmološke dijagnostike, kirurgije vijeđa i orbite, prednji segment oka, dječje oftalmologije i strabologije, glaukomatologije.
 - Dnevna bolnica kirurških djelatnosti
- Služba nezdravstvenih djelatnosti
- Odjel anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine
 - Ambulanta za bol
 - Anesteziologija
- Odjel za ginekologiju i opstetriciju
 - ginekologija i opstetricija
 - fetalna medicina i opstetricija
 - uroginekologija
 - ginekološki ultrazvuk
- Odjel za pedijatriju
 - pedijatrija
 - pedijatrijske neurologije
 - pedijatrijske nefrologije
 - pedijatrijske kardiologije
 - pedijatrijske pulmologije
 - pedijatrijske endokrinologije, dijabetesa i bolesti metabolizma
 - pedijatrijske gastroenterologije
 - pedijatrijski ultrazvuk
 - pedijatrijske alergologije i kliničke imunologije
 - neonatologije
 - psiholog
 - logoped

- Odjel za psihijatriju
 - psihijatrija
 - psihoterapija
 - dječja i adolescentna
 - biologijska psihijatrija
 - alkoholizam i druge ovisnosti
 - socijalna psihijatrija
 - psihodijagnostika
- Odjel za neurologiju
 - neurologija
 - EEG
 - EMNG
 - ultrazvučne dijagnostike
- Odjel za radiologiju
 - kliničke radiologije
 - CT dijagnostike
 - ultrazvučne dijagnostike
 - MR dijagnostika
- Medicinsko-biokemijski laboratorij i transfuzijska medicina
 - djelatnost medicinske biokemije
 - transfuzijska medicina
- Odjel za patologiju i citologiju
 - djelatnost patologije
 - kliničke citologije
- Centar za hitnu medicinu – OHBP
- Bolnička ljekarna

Uz navedene ustrojstvene jedinice rad ustrojstvenih jedinica Opće bolnice „Dr. Anđelko Višić“ Bjelovar je organiziran i kroz druge organizacijske oblike: odjele, poliklinike i odsjeke.

Nezdravstveni djelatnici organizirani su u Službi nezdravstvenih djelatnosti koja obuhvaća sljedeće ustrojstvene jedinice:

- Odjel općih, pravnih i poslova pravne zaštite bolnice
- Odjel upravnih i kadrovskih poslova
- Odjel plana i analize
- Odjel javne nabave i suradnje s fondovima EU-e
 - Odsjek ugovaranja i javne nabave
- Odjel računovodstvenih, financijskih i informatičkih poslova
 - Odsjek ekonomskih i financijskih poslova i računovodstva
 - Odsjek informatičkih poslova
- Odjel tehničkih i uslužnih poslova i zaštite na radu
 - Odsjek za zaštitu na radu i zaštite imovine bolnice

- Odsjek praonice rublja
- Odsjek za čišćenje i drugih pomoćnih poslova
- Odjel za dijetetiku i prehranu.

Najviše ustrojstveno tijelo Bolnice je Upravno vijeće, a čine ga:

Emanuel Modrić, dr.med. - predsjednik
 Branko Fila, dr.med. -član
 Mario Gazić, mag.sestr.- član
 Goran Povh, dr.med.- član
 Vinko Čatipović, dr .med.-član
 Miroslav Pranjić, med. tehničar-član
 Mario Starešinić, dr.med.-član.

Ravnateljica Bolnice je Sanela Grbaš Bratković, dr.med. koji organizira i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa Bolnicu i odgovorna je za zakonitost rada Bolnice.

2. Misija

Misija Bolnice je obavljati zdravstvenu djelatnost, tj. djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba i koju po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije obavljaju zdravstveni radnici pri pružanju zdravstvene zaštite, pod uvjetima i na način propisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti. U širem smislu, misija je zaštititi, očuvati i unaprijediti zdravlje stanovništva koje gravitira Bolnici kroz dijagnosticanje, liječenje i rehabilitaciju bolesnika, te kroz zaštitu javnozdravstvenog interesa, rano prepoznavanje rizika bolesti i sprečavanja bolesti.

3. Vizija

Stanovništvo koje gravitira Bolnici bit će unaprijeđenog zdravlja i kvalitete života, a u slučaju bolesti bit će brzo i učinkovito zbrinuto, u skladu s najboljom medicinskom praksom i etičkim načelima. Korisnici Bolnice bit će zadovoljni pruženim uslugama i opunomoćeni za preuzimanje aktivne uloge u brizi za vlastito zdravlje. Djelatnici Bolnice bit će zadovoljni svojim poslom i motivirani za rad. Bolnica će svoje djelatnosti obavljati djelotvorno i odgovorno, vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite. Također, nakon preseljenja kirurških grana, OHBP-a i dnevne bolnice u novu zgradu učinkovitost i zadovoljstvo pacijenata bit će veće nego u dosadašnjem prostoru zbog kvalitetnijeg liječenja uz novu opremu i novije standarde liječenja.

4. Analiza snaga, slabosti, prilika i prijetnji

Objekt analize je Bolnica te novo izgrađena zgrada bolnice. Snage i slabosti su elementi s pozitivnim, odnosno negativnim predznakom ili utjecajem, a odnose se na sam objekt analize. Prilike i prijetnje imaju pozitivan, odnosno negativan predznak ili utjecaj, a odnose se na sve ono što čini okruženje objekta analize.

Tablica 1. SWOT analiza

Snage <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Postoji povjerenje korisnika u stručnost zdravstvenog osoblja</i>▪ <i>Poboljšava se obrazovni profil djelatnika</i>▪ <i>Uspostavljena je osnova za daljnji razvoj IT sustava</i>▪ <i>Uspostavljena je osnova za praćenje kvalitete i vrednovanje rada</i>▪ <i>Zemljište i objekti u suvlasništvu sa Domom zdravlja u omjeru 9/11</i>▪ <i>Novo izgrađena zgrada bolnice Bjelovar</i>	Prilike <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Nacionalna strategija razvoja zdravstva i sektorski strateški planovi jasno definiraju pravce razvoja</i>▪ <i>Interes društvene zajednice za probleme zdravstvenog sustava</i>▪ <i>Projekti iz sektora zdravstva su prihvaćeni za sufinanciranje iz strukturnih fondova EU-a 2014.-2020.</i>▪ <i>Iskoristivost prostora nove zgrade bolnice i privlačenje novih liječnika i medicinskog osoblja zbog boljih uvjeta rada</i>
Slabosti <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Visok udio plaća zaposlenika u ukupnim troškovima</i>▪ <i>Nedovoljna sredstva za nabavu lijekova i potrošnog materijala</i>▪ <i>Medicinska oprema dijelom zastarjela ili nedostatna</i>▪ <i>Slaba prosječna godišnja popunjenost bolesničkih postelja</i>▪ <i>Razmjerno visoko prosječno trajanje liječenja bolesnika</i>▪ <i>Nedovoljno djelovanje na prevenciji bolesti i promicanju zdravlja stanovništva</i>▪ <i>Niska energetska učinkovitost u dijelu objekata</i>	Prijetnje <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Temeljna financijska sredstva HZZO-a nedostatna za redovno i pozitivno poslovanje bolnice</i>▪ <i>Povećanje interesa zdravstvenih djelatnika za odlazak na rad u inozemstvo</i>▪ <i>Povećanje potražnje za zdravstvenim uslugama uslijed demografskih i epidemioloških promjena u stanovništvu</i>▪ <i>Povećanje troškova „hladnog pogona“ uslijed poskupljenja energenata</i>▪ <i>Epidemija virusa SARS-CoV-2 koja je prisutna od 2019.g.</i>

5. Strateški ciljevi

Strateški ciljevi Bolnice i ključni pokazatelji ostvarivanja tih ciljeva:

- a) **Poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite**

- ključni pokazatelji: broj obrađenih pacijenata u stacionaru smanjivati a broj pacijenata obrađenih u dnevnoj bolnici/dnevnoj kirurgiji povećati, smanjivati liste čekanja.
- b) Unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite**
- ključni pokazatelji: smanjivati stopu hospitalnih infekcija, uspostaviti funkcionalan IT sustav, uspostaviti sustav praćenja ključnih neželjenih događaja na kirurškim odjelima, provesti postupak akreditacije ustanove.
- c) Osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite**
- ključni pokazatelji: ustanova će povećanjem limita HZZO-a i pronalaženjem novih izvora stvaranja prihoda uz racionalno korištenje svih resursa osigurati pozitivno poslovanje i poboljšati likvidnost ustanove, prosječnu popunjenost postelja uspostaviti na 70-85%.
 - Ključni pokazatelji: razvoj bolnice kroz uvođenje novih metoda liječenja, edukacijom osoblja i podizanjem kvalitete rada, poticanje novih specijalizacija i subspecijalizacija, poticanje djelatnika na stručno usavršavanje kako bi bili u korak sa strukom i inovativnim metodama liječenja.

6. Mjere održivosti i razvoja bolnice

Glavni cilj održivosti i razvoja je postizanja financijske stabilnosti i jačanje odgovornosti u upravljanju, te povećanje kvalitete i efikasnosti u obavljanju djelatnosti zdravstvene ustanove. Bolnica u centar stavlja svakog bolesnika i njegove potrebe, potrebe njegove obitelji i poboljšanje zdravlja u društvu u cjelini. Ovaj zahtjev zahtjeva primjenu najviših standarda u liječenju bolesnika, kao i trajno i učinkovito mjerenje kvalitete, te njezino poboljšanje i unapređivanje.

Ključne mjere održivosti su:

- Mjera 1: Novi ustroj i sistematizacija radnih mjesta
- Mjera 2: Razvoj i bolje korištenje ljudskih resursa
- Mjera 3: Razvoj informatizacije bolnice i sustavnog funkcionalnog unapređenja komunikacije
- Mjera 4: Poticanje kvalitete u zdravstvenoj zaštiti kroz dugoročno strateško planiranje
- Mjera 5: Poboljšanje energetske učinkovitosti
- Mjera 6: Politika upravljanja imovinom
- Mjera 7: Naplata potraživanja
- Mjera 8: Pružanje zdravstvenih usluga na tržištu izvan ugovora s HZZO-om
- Mjera 9: Korištenje strukturnih EU fondova
- Mjera 10. Organiziranje palijativne skrbi kroničnih bolesnika, te formiranje mobilnih timova za palijativnu skrb
- Mjera 11: Politike smanjenja rashoda

7. Razvoj zdravstvene ustanove

Poslovanje zdravstvene ustanove Bolnice dijeli se na tri programa:

1. PROGRAM P1: REDOVNE DJELATNOSTI

1.a) Aktivnost A000284: Redovna djelatnost zdravstvo odnosi se na ukupno poslovanje Opće bolnice Bjelovar kroz provođenje bolničke zdravstvene zaštite i specijalističko-konzilijarne zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Najveći dio prihoda OB Bjelovar ostvaruje kroz ugovorni odnos sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje kroz osnovno i dopunsko osiguranje. U prihodima koji se ostvaruju na tržištu najveći udio čini prihod od pružanja usluga privatnim zdravstvenim ordinacijama i poduzećima, a zatim prihodi od privatnih osiguravatelja i najma prostora. Cijene za provođenje aktivnosti, ljudske resurse i vremenske normative za redovitu djelatnost određuje HZZO kroz ugovorene standarde i normative, sukladno Odluci o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Redovnim programom Bolnica pruža pacijentima zdravstvenu zaštitu, a cilj programa je poboljšati kvalitetu zdravstvene zaštite kroz primjenu suvremenih terapijskih i dijagnostičkih postupaka i poboljšanje radnih uvjeta, što će se ostvariti preseljenjem svih kirurških djelatnosti i drugih djelatnosti koje se sele u novu zgradu bolnice u 2023. i 2024. godini.

1.b) Aktivnost K000083: Projekt izgradnje i opremanja Opće bolnice Bjelovar

- **Izvršeni projekti:**

- **PROJEKT IZGRADNJE**

Projekt izgradnje počeo se realizirati dana 05. listopada 2017. godine kada su potpisana dva Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava „Poboljšanje pristupa dnevnoj bolnici u Općoj bolnici Bjelovar“ – KK.08.1.2.03.0028 i „Poboljšanje pristupa hitnoj zdravstvenoj zaštiti u Bjelovarsko-bilogorskoj županiji“ – KK.08.1.1.03.0004. u ukupnoj vrijednosti od 70.000.000,00 kn, dok je ostatak osiguran kreditima. Sredstvima EU iz projekta i Ministarstva zdravstva nabavljena je oprema potrebna za preseljenje dnevnih bolnica, jednodnevne kirurgije, OHBP-a i poliklinika (kirurška, anesteziološka, oftalmološka i ortopedska). Tvrtka Radnik d.d. je izvršila radove na izgradnji nove bolničke zgrade, dobivena je uporabna dozvola 19. studenog 2021.godine kada je izvršena primopredaja zgrade u vlasništvo bolnice.

- **PROJEKT OPREMANJA PRIZEMLJA NOVE BOLNIČKE ZGRADE – 2022. godina**

Tijekom 2022. godine u sklopu prizemlja opremljen je Objedinjeni hitni bolnički prijem i Poliklinike (kirurška, anesteziološka, oftalmološka i ortopedska) te Dnevna bolnica psihijatrije. Oprema za dnevnu bolnicu, OHBP i opremanje prizemlja financirana je iz EU fondova, Ministarstva zdravstva i donacija, dok je dio opreme i uređaja preseljen iz dosadašnjih radnih prostora OHBP-a, poliklinika i Dnevne

bolnice psihijatrije. Cijelo prizemlje je pušteno u rad u periodu od 28.10.2022. godine do 03.11.2022. godine.

- **Projekti u tijeku:**

- U 2023. i 2024. godini završit će se opremanje nove zgrade bolnice jer su sredstva osigurana u Državnom proračunu Republike Hrvatske. U Državni proračun za 2023. godinu uvršteno je financiranje opreme za novu zgradu bolnice u iznosu od 6.636.140 EUR (50 milijuna kn), a u projekciju za 2024. godinu 2.654.456 EUR (20 milijuna kn).
- **PROJEKT OPREMANJA OPERATIVNIH ODJELA SVIH KIRURŠKIH GRANA, ODJELA ANESTEZIJE REANIMATOLOGIJE I INTEZIVNE MEDICINE S CENTRALNOM STERILIZACIJOM – 2023. godina**

U 2023. godini planira se nabaviti oprema za prvi, drugi i treći kat te dio opreme za podrum, gdje će se nalaziti stacionarni odjeli svih kirurških grana: kirurgija, traumatologija, ortopedija, urologija, otorinolaringologija i oftalmologija, 5 kirurških sala, odjel anestezije, reanimatologije i intenzivne medicine sa sobom za buđenje i centralna sterilizacija.

- **Projekti u budućnosti:**

- **PROJEKT OPREMANJA PODRUMA NOVE BOLNIČKE ZGRADE – 2024. godina**

Tijekom 2024. godine planira se opremiti podrum novoizgrađene bolničke zgrade zajedno s Dnevnom bolnicom gastroenterologije, koja će se nalaziti na 1. katu. U prostorima koji se opremaju će se nalaziti Medicinsko – biokemijski laboratorij, Bolnička ljekarna, Odjel patologije i citologije, Odjel transfuziologije, Bolnička kuhinja, Odjel tehničkih djelatnosti i Dnevna bolnica gastroenterologije.

U novom prostoru bolnice i sa novom opremom cilj je povećati kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite i unaprijediti medicinske metode liječenja.

1.c) Aktivnost K000155: Energetska obnova zgrada Opće bolnice Bjelovar (Kirurgija, Interna, Psihijatrija)

Bolnica se prijavila na Poziv za dodjelu bespovratnih sredstava: „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“, te je projekt izrade glavnih projekata zgrada OBBJ za energetska obnova prihvaćen je od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije s Obavijesti KLASA: 910-01/21-02/76, URBROJ: 538-05-7-2-2/584-22-716 od 23. kolovoza 2022. godine pod referentnim brojem: C2.1.R2.I1.01.040. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz nacionalnog plana za oporavak i otpornost 2021. -2026. za „Energetska obnova zgrada OBBJ“ potpisan je 28.12.2022. godine, klasa: 910-04/21-02/76, urbroj: 538-05-7-2-2/170-22-932.

Izrađeni glavni projekti zgrada OBBJ za energetska obnovu omogućit će Bolnici da se može prijaviti na nove pozive koji će biti vezani za građevinske radove energetske obnove zgrada.

2. PROGRAM P22: ZDRAVSTVO - DECENTRALIZACIJA

2.b) Kapitalni projekt K000019: Ulaganje u objekte zdravstva-decentralizirana sredstva

U okviru decentraliziranih funkcija financira se nabava nove medicinske i nemedicinske opreme, tekuće i investicijsko održavanje postrojenja i opreme, te održavanje informatičkih programa kako bi se omogućila što bolja zdravstvena zaštita pacijentima. Nabava opreme iz popisa prioriteta odnosi se na medicinsku opremu za djelatnosti koje ostaju u postojećoj bolnici te se ne odnosi na opremu koja je namijenjena za novu zgradu bolnice.

3. PROGRAM P23: ZDRAVSTVO -IZNAD STANDARDA

3.a) Aktivnost A000372: Otplata kredita “Opća bolnica Bjelovar“

Kredit Privredne banke Zagreb (u iznosu od 90 milijuna kn) plaćao se iz decentraliziranih sredstva u 2021. i 2022. godini, dok se kredit zajednice ponuditelja u 2022. godini plaćao iz sredstva Riznice, Ministarstva zdravstva. Kredit od 90 milijuna kuna u cijelosti je iskorišten u ožujku 2021. godine.

Ugovori o kreditu s Privrednom bankom Zagreb, Erste bankom i Zagrebačkom bankom potpisani su dana 12.03.2021. godine na iznose od po 36 milijuna kuna. Dodatak I ugovoru o dugoročnom kreditu s Privrednom bankom Zagreb potpisan je 29.06.2021. kojim se mijenja iznos sa 36 milijuna kn, a na 35.5 milijuna kn, jer je na taj iznos dobivena suglasnost Županijske skupštine. Na dan 31.12.2021. godine kredit od 107,5 milijuna kn, u sve tri banke, iskorišten je u cijelosti. Temeljem Planova otplate Bolnica je tražila i dobila suglasnost Ministarstva zdravstva za financiranje troškova otplate kredita za 2022. godinu u iznosu od 9.264.282,68 kn.

Vlada Republike Hrvatske podupire unaprjeđenje zdravstvene zaštite, podizanje dostupnosti i kvalitete zdravstvenih usluga stanovnicima Bjelovarsko-bilogorske županije kroz nastavak realizacije projekta izgradnje i opremanja nove zgrade bolnice, te je Zaključkom od 10.11.2022. godine, klasa: 022-03/22-07/392, urbroj: 50301-04/12-22-1, osigurala preduvjete za osiguranje sredstava u državnom proračunu za otplatu anuiteta kredita do najviše 18 milijuna kuna godišnje i nabavu opreme u iznosu do najviše 70 milijuna kuna za potrebe realizacije projekta izgradnje i opremanja nove zgrade bolnice.

Kada se nabavi potrebna oprema, stvorit će se uvjeti za preseljenje kirurških djelatnosti u novu zgradu bolnice te će se poboljšati dostupnost, kvaliteta i djelotvornost pružanja zdravstvenih usluga. Preseljenjem dnevnih bolnica i kapaciteta za kronično liječenje oslobađa se prostor za palijativnu skrb. Energetska obnova zgrade tzv. "Nove bolnice" dovela je do povećanja energetske učinkovitosti i smanjenja zagađenja radnog okoliša.

Prosječna stopa popunjenosti kreveta predstavlja razmjerno izravan parametar djelotvornosti bolničkih operacija, te čini osnovu za razumijevanje trenutnih i planiranje budućih posteljnih kapaciteta. Za sve bolnice u Republici Hrvatskoj postavljen je cilj dostizanja popunjenosti kreveta od 80% za kliničke discipline u akutnoj skrbi, te od 90% za većinu kapaciteta za produženu i dugotrajnu zdravstvenu skrb i njegu. Pri dostizanju optimalne stope popunjenosti kreveta vodit će se računa o specifičnostima pojedinih odjela i kliničkih disciplina. Na sličan način, uvažavajući specifičnosti pojedinih disciplina, nastojat će se skratiti prosječno trajanje boravka u bolnici za 20 % do 30%.

Veliki udio stacionarnih akutnih kapaciteta u Bolnici otvara značajne mogućnosti za postupni pomak prema djelotvornijem pružanju usluga iste ili čak više kvalitete i niže cijene, npr. kroz djelatnosti dnevnih bolnica i dnevne kirurgije, te skraćeno trajanje bolničkog liječenja. Na razini Republike Hrvatske, postavljen je cilj postupnog smanjivanja akutnih stacionarnih bolničkih kapaciteta za 10%, što će se primijeniti i u Bolnici, pri čemu smanjivanje neće biti linearno za sve odjele, nego u skladu s potrebama i mogućnostima unutar Bolnice, ali i ostalim zdravstvenim ustanovama u regionalnom okruženju. S druge strane, povećanje aktivnosti i kapaciteta u djelatnostima dnevne bolnice i dnevne kirurgije bit će 20% - 40% u disciplinama i na odjelima gdje takvi modaliteti liječenja već postoje, te najmanje dvostruko povećanje u disciplinama i na odjelima gdje su takvi modaliteti liječenja u samom začetku. Planira se i 10% povećanje aktivnosti u polikliničkoj skrbi, čime će se u konačnici smanjiti liste čekanja.

Istodobno sa smanjivanjem akutnih stacionarnih kapaciteta, u cijelom bolničkom sustavu Republike Hrvatske povećati će se kapaciteti za neakutnu/produženu skrb, čime će se modaliteti pružanja skrbi u potpunosti uskladiti sa suvremenim potrebama stanovništva koje gravitira Bolnici.

U bolnici se obavlja veliki broj dijagnostičkih pretraga (32- slojni MSCT, MR-2T, PHACO aparat, napredni respirator-MRI kompatibilan za djecu i odrasle, mamograf, JAG laser, vestilobulograf), specijalističkih pregleda, operativnih zahvata. Velika pažnja se poklanja edukaciji zaposlenika, tako da se u bolnici obavljaju operativni zahvati koji su izrazito zahtjevni opremom i kadrom, a mnoge operativne zahvate bolnice u okruženju niti ne rade. Povećanje obrađenih pacijenata bilježi se u dnevnim bolnicama i jednodnevnim kirurgijama, prvenstvo na oftalmologiji i otorinolaringologiji, što je u skladu s Nacionalnom strategijom razvoja zdravstva 2012-2020. koja traži racionalizaciju akutne skrbi kroz jačanje dnevnih bolnica te oslobađanje odgovarajućih kapaciteta za produženo liječenje bolesnika i

palijativnu skrb. Dnevne bolnice omogućuju suvremen, ekonomičan i multidisciplinarni način liječenja koji značajno poboljšava kvalitetu zdravstvene skrbi.

Kvaliteta zdravstvenih djelatnosti kontinuirano će se pratiti i unaprjeđivati, u skladu s pozitivnim pravnim propisima. Među ključnim razvojnim mjerama za poboljšanje kvalitete zdravstvenih usluga bit će izrada novih i/ili primjena postojećih kliničkih smjernica i algoritama utemeljenih na znanstvenim dokazima i najboljoj praksi. Također, pokrenut će se akreditacijski postupak radi procjenjivanja kvalitete rada Bolnice, te ocjene sukladnosti toga rada s utvrđenim optimalnim standardima za djelatnost koja se obavlja.

Ljudski resursi u kategoriji zdravstvenih djelatnika obnavljat će se, razvijati i popunjavati u skladu s predviđenim funkcionalnim i strukturalnim razvojem i izmjenama ustanove. Sa specijalizacije u 2021. godini vratilo se 11, te su zaposlena 3 nova liječnika kao i 4 liječnika na rad pod nadzorom, 1 pripravnik dr.med., 1 sekundarac na OHBP-u.

Sa specijalizacije u 2022. godini vratilo se 7, te je zaposleno 2 nova liječnika, 2 liječnika na rad pod nadzorom, 1 pripravnik, 3 sekundarca na OHBP-u i 6 specijalizanata.

Informatizacija u Bolnici usklađuje se s općim razvojem e-Zdravlja i informatizacije u zdravstvu Republike Hrvatske. Nadogradnja informatičkih sustava u Bolnici bit će provedena na takav način da maksimalno zadovolji zahtjeve interoperabilnosti, standardizacije i sigurnosti podataka.

Financijsko upravljanje i kontrola, odnosno sustav kojim se financijski učinci poslovanja korisnika proračuna usmjeravaju i kontroliraju tako da podupiru realizaciju ciljeva. Ključne osobe koje su odgovorne za to kako, na koji način i koliko učinkovito funkcioniraju sustavi financijskog upravljanja i kontrola su rukovoditelji, prvenstveno ravnatelj Bolnice i čelnici unutarnjih ustrojstvenih jedinica u okvirima svojih ovlasti i odgovornosti. Koordinaciju aktivnosti vezanih za financijsko upravljanje i kontrole na razini korisnika proračuna operativno provodi ustrojstvena jedinica Odjela za računovodstveno, financijskih i informatičkih poslova. Ustrojstvena jedinica za financije ima zadaću biti potpora rukovoditeljima u preuzimanju upravljačke odgovornosti za financijske učinke.

Sukladno Odluci Ministarstva zdravlja o načinu uspostavljanja unutarnje revizije za zdravstvene ustanove u sanaciji i one kojima je osnivač Republika Hrvatska (KLASA: 023-03/14-01/25, URBROJ: 534-01-14-01 od 20. siječnja 2014.) te suglasnosti ministra financija na istu (KLASA: 043-01/13-01/1712, URBROJ: 513-08-03-13-5 od 22. siječnja 2014.), 4. veljače 2014. godine potpisan je Sporazum o obavljanju poslova unutarnje revizije, kojim je u Općoj bolnici Varaždin kao izvršitelju ustrojena Zajednička služba za unutarnju reviziju, koja je poslove unutarnje revizije obavljala i za našu bolnicu. Odlukom ministra zdravstva o stavljanju van snage Odluke o načinu uspostavljanja unutarnje revizije za zdravstvene ustanove u sanaciji od 04. studenog 2019. godine stekli su se svi uvjeti za prestanak rada Zajedničke službe za unutarnju reviziju u Općoj bolnici Varaždin. Sukladno Pravilniku o unutarnjoj reviziji u javnom sektoru (NN 42/16, NN 77/19) ustroj unutarnje revizije kao

zajedničke službe više korisnika u zdravstvu koji su u vlasništvu različitih jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave više nije moguć, zato u 2022. godini u Bolnici nisu planirane unutarnje revizije.

Zahvaljujući izgrađenoj novoj zgradi bolnice Bjelovar, liječenje pacijenata te skrb o onim najugroženijim moći će se odvijati na lakši i brži način te će se povećati kvaliteta liječenja i skrb o bolesnicima. Jedna od glavnih prednosti nove bolnice je što su svi stanovnici županije, kao i oni iz okolnih županija dobili kvalitetnu i modernu bolnicu, koja će pratiti suvremene trendove u zdravstvu i time privući nove liječnike i medicinsko osoblje.

Ravnatelj:

Sanela Grbaš Bratković, dr. med.,
spec. opće kirurgije, sub.spec. abdominalne kirurgije





OPĆA BOLNICA „Dr. Anđelko Višić“ BJELOVAR

43 000 BJELOVAR, Antuna Mihanovića 8

Tel. centrala: 043/279 – 222; fax ravnatelj: 043/279 – 333

Tel. ravnatelj: 043/279 – 247; e-mail: ravnateljstvo@objj.hr

UPRAVNO VIJEĆE

Klasa: 021-01/23-03/03

Ur.broj: 2103-72-03-23-09

Bjelovar, 28. 03. 2023.

Na temelju članka 13. Statuta Opće bolnice Bjelovar, Upravno vijeće Opće bolnice „Dr. Anđelko Višić“ Bjelovar je na prijedlog ravnatelja na sjednici održanoj **28. 03. 2023. godine** jednoglasno donijelo sljedeću

ODLUKU

Članak 1.

Prihvaća se **Plan i program rada i razvoja bolnice za 2023. godinu**, koji čini sastavni dio ove Odluke.

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje:

Statutom je propisano da ravnatelj predlaže Plan i program rada i razvoja bolnice. Plan i program sadržava podatke o prethodnoj godini, misiju, viziju, analizu snaga, slabosti, prilika i prijetnji, strateške ciljeve, mjere održivosti i razvoja, te razvoj zdravstvene ustanove.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA:

Emanuel Modrić, dr. med., spec. urologije
subspec. urološke onkologije



Dostaviti:

1. Upravno vijeće
2. Odjel za plan i analizu
3. Odjel računovodstvenih, financijskih i informatičkih poslova
4. Odjel javne nabave i suradnje s fondovima EU
5. BBŽ
6. a/a